



serviceshipyards

**PIANO INDUSTRIALE
CANTIERI NAVALI di SAVONA
IN LOCALITÀ VALLORIA**

gennaio 2020



CANTIERI NAVALI DI SAVONA – PIANO INDUSTRIALE

INDICE:

1. Il Gruppo Monaco Marine

- 1.1 Storia
- 1.2 Posizionamento e modello di business
- 1.3 La struttura organizzativa di Monaco Marine
- 1.4 Filosofia aziendale

2. Analisi del mercato di riferimento

3. Il progetto “*Monaco Marine Savona*”

- 3.1 Descrizione del progetto
- 3.2 Piano degli investimenti di Monaco Marine nel sito di Savona
- 3.3 *Business Plan*

4. Conclusioni



1. Il gruppo Monaco Marine

1.1 Storia

Monaco Marine è stata fondata nel 1995 per sviluppare una rete di cantieri navali in grado di offrire ai propri clienti servizi di qualità. Michel Ducros, il suo fondatore, ha ideato questo progetto con i seguenti obiettivi:

- ✓ creare una rete di servizi (*manutenzione e riparazione*) per il settore della cantieristica navale;
- ✓ migliorare e standardizzare il livello dei servizi offerti nel settore nautico;
- ✓ estendere la presenza del gruppo nella costa mediterranea mediante la creazione di una rete di cantieri navali con elevate capacità professionali;
- ✓ innovare, creare e sviluppare il marchio “Monaco Marine”, sinonimo di servizio globale al fine di consentire agli armatori ed ai capitani di delegare il lavoro di manutenzione a un *team* di professionisti con consolidata esperienza nel settore della nautica.

Dal suo sito produttivo originario nel Principato di Monaco, Monaco Marine ha sviluppato i suoi servizi per i diportisti: assistenza *dock* (*controllo tecnico, pulizia, manutenzione, ecc.*), svernamento, trasporto di yacht via terra o via mare.

Con l’obiettivo di creare il concetto di servizio globale nel settore della nautica da diporto, Monaco Marine ha diffuso la sua rete in Francia attraverso le acquisizioni di siti a Saint Laurent du Var, Beaulieu, Cogolin - Saint Tropez.

Nel 2007 Monaco Marine ha lanciato il suo nuovo stabilimento produttivo di 35.000 mq in La Ciotat, dove 13 megayacht da 40 a 80m possono essere alati grazie allo Yachtlift® da 2.000 tonnellate. Questo sito dispone anche di una cabina di verniciatura di 90m che offre condizioni di lavoro ottimali.

Nel 2009, il cantiere di La Ciotat ha ampliato il suo servizio per imbarcazioni da 20 a 45m dotandosi di un *travelift* da 300 ton.

Nel maggio 2012, Monaco Marine continua la sua espansione nella Costa Azzurra attraverso l’acquisizione del cantiere navale “Antibes Marine”.

Nel 2018 viene inaugurato Monaco Marine - La Seyne-Toulon il settimo cantiere navale che dispone di una banchina da 14 posti barca fino a 60 mt e 14 posti barca a terra su una superficie di 40.000 mq.

Ad oggi il gruppo ha all’attivo sette cantieri di manutenzione, rimessaggio e refitting in La Ciotat, Cogolin - Golfe de Saint Tropez, Saint Laurent du Var, Beaulieu sur Mer, Marseille, Antibes e La Seyne-Toulon.



1.2 Posizionamento e modello di business

Il gruppo Monaco Marine è *leader* nella riparazione e nel *refitting* di yacht e mega-yacht nel Mediterraneo; si caratterizza per la propria specializzazione nel settore della cantieristica navale, con un marchio di grande visibilità ed un'eccellente reputazione grazie ad una costante ricerca e sviluppo di soluzioni all'avanguardia, in grado di rispondere alle esigenze di un mercato in costante evoluzione.

Monaco Marine si posiziona da sempre in una fascia alta del mercato con una presenza anche nei segmenti medio e medio-alto. Tale posizionamento è frutto di scelte strategiche che hanno portato nel tempo ad avere una struttura operativa e produttiva di alto livello e capillarmente presente nel Mar Mediterraneo del Nord.

La Monaco Marine ha da sempre nel proprio patrimonio di conoscenza uno dei principali elementi di forza che le hanno consentito negli anni di svilupparsi e conquistarsi un posto di rilievo nella fascia alta del mercato della nautica. Più in generale la Monaco Marine ha sempre puntato alla valorizzazione dei propri *value drivers*, che rappresentano elementi di forza e competitività per il successo del gruppo:

- ✓ personale qualificato (*maestranze con elevate capacità professionali e costantemente aggiornate*);
- ✓ rete delle competenze (*attenta selezione dei fornitori e dei subappaltatori*);
- ✓ soddisfazione del cliente;
- ✓ massima qualità dei servizi prestati;
- ✓ solidità finanziaria.

La capacità di creare valore di Monaco Marine si fonda sulla proprie conoscenze e competenze tecniche, su cultura e valori condivisi e su costanti ed ingenti investimenti produttivi, elementi questi che costituiscono il vantaggio competitivo del gruppo.

Si riportano alcuni tra i **dati più rilevanti** del gruppo Monaco Marine:

Numero di occupati: 200

Numero di subappaltatori: 600

Fatturato annuo: 65,5 milioni di €

Superficie complessiva dei cantieri navali: oltre 132.500 mq

Numero di yacht serviti nell'anno oltre 3.000

Sette cantieri navali:

- ✓ Monaco: 2700 mq
- ✓ Beaulieu sur Mer: 6000 mq
- ✓ St Laurent du Var: 5500 mq
- ✓ Antibes: 8000 mq
- ✓ Golfo di St Tropez: 28000 mq
- ✓ La Ciotat: 35.000 mq
- ✓ La Seyne-Toulon 40.000 mq

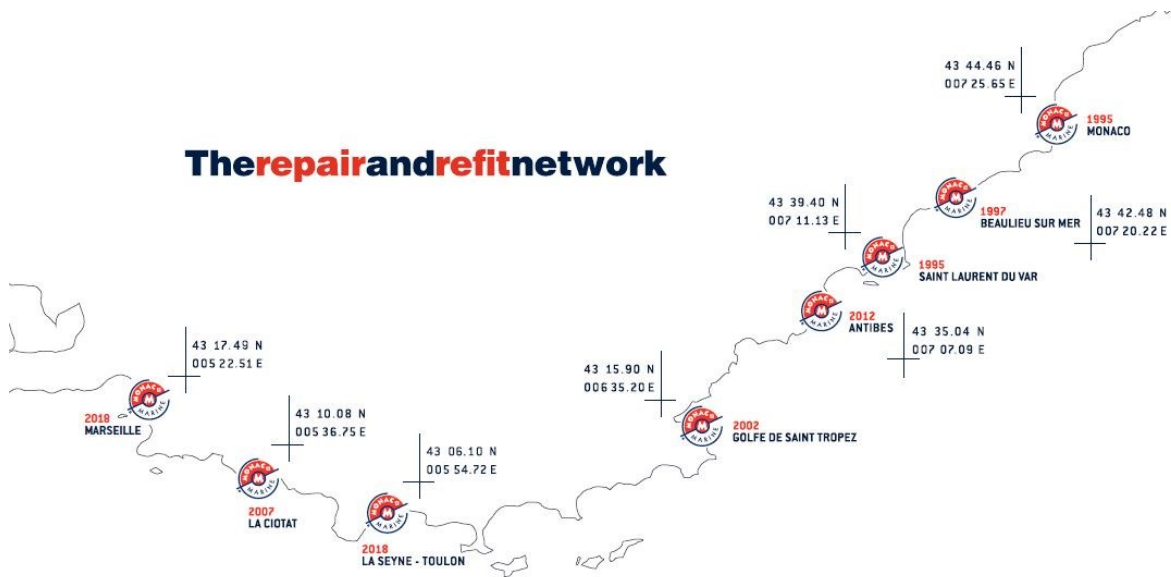
Una marina privata che offre vari servizi agli armatori:

- ✓ Principato di Monaco: 45 posti barca



1.3 La struttura organizzativa di Monaco Marine

L'attuale presenza di Monaco Marine nel Mar Mediterraneo è di seguito sintetizzata.



1.4 Filosofia aziendale

1.4.1 Ambiente

Monaco Marine ha realizzato importanti investimenti nei suoi sei cantieri navali al fine di rispettare la normativa “*porti puliti*”.

In collaborazione con le autorità locali, Monaco Marine ha intrapreso numerose opere per la raccolta delle acque reflue, per modificare i sistemi di drenaggio, per il recupero ed il trattamento dell’acqua.

Un adeguato piano per la raccolta, selezione e riciclaggio ha permesso al gruppo di controllare e limitare l'impatto delle proprie attività sull'ambiente.

Monaco Marine all'interno del *network* ha istituito gruppi di lavoro per promuovere pratiche volte a ridurre l'uso di sostanze inquinanti ed incoraggiare l’utilizzo di prodotti a basso impatto ambientale.

1.4.2 Sicurezza

Monaco Marine è anche impegnata a sostenere una sicurezza ottimale nei suoi cantieri navali. La prevenzione dei rischi è una priorità di Monaco Marine. Il gruppo ha notevolmente investito nell’ambito della prevenzione e della sicurezza nei luoghi di lavoro, anche mediante l’istituzione di un apposito reparto «Ambiente e Sicurezza» deputato all' applicazione ed al controllo delle normativa vigente in materia. La naturale conseguenza di tale propensione si misura nella costante diminuzione del tasso di infortuni sul lavoro negli ultimi 5 anni.

Queste regole sono seguite, oltre che dai dipendenti di Monaco Marine, anche dai subappaltatori e dagli equipaggi presenti nei nostri cantieri. Opuscoli multilingue sono disponibili su ogni sito produttivo per rendere condiviso il rispetto della normativa in materia di ambientale e di sicurezza nei posti di lavoro.



2. Analisi del mercato di riferimento

L'industria del *Refit & Repair* si è ormai consolidata come una realtà molto significativa dell'industria nautica globale ed in particolare in Europa.

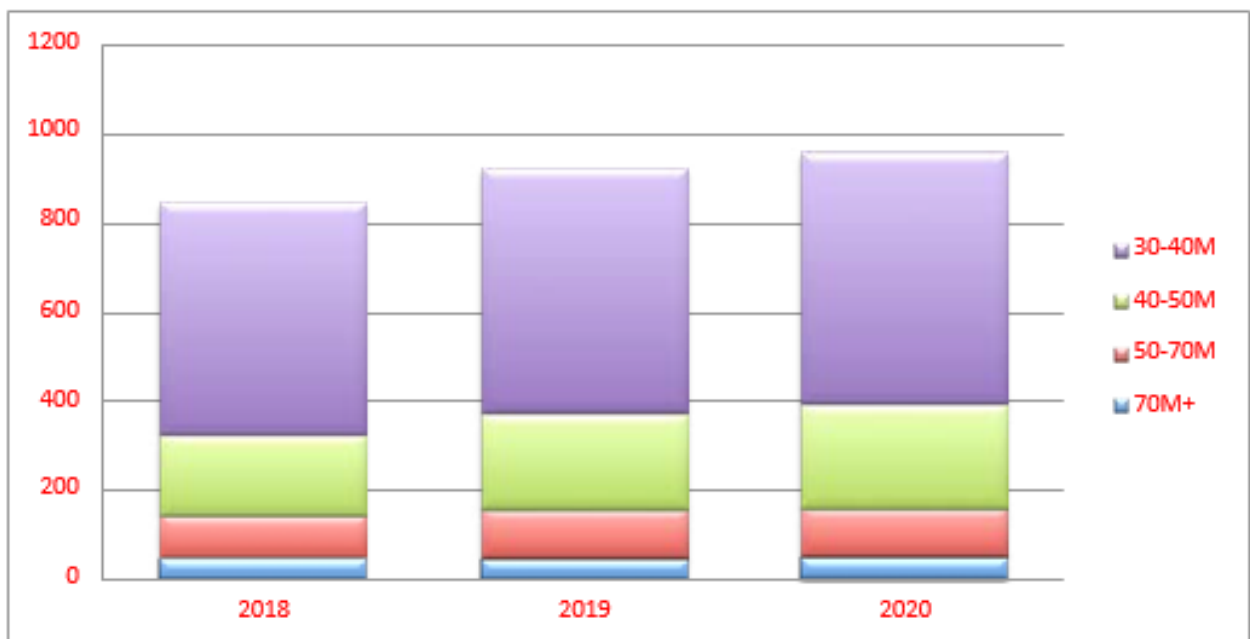
I fattori che determinano il business crescente delle attività di *Refit* sono da ricondurre in primo luogo alla crescita della flotta navigante, nonché alla sua vetustà, ciò costituisce indubbiamente un elemento di sostegno allo sviluppo del *Refit*.

Giova, inoltre, considerare la significativa percentuale di unità che stazionano quasi esclusivamente nelle acque del Mediterraneo, eleggendo qui il proprio "Home Port" e fruendo di conseguenza dell'offerta di assistenza locale.

Il terzo elemento a favore dell'attività di *Refit & Repair* riguarda ovviamente la concentrazione della flotta europea, la quale si localizza maggiormente nell'area Mediterranea, consentendo quindi alle imprese di accedere ad un'offerta ragionevolmente adeguata alle loro aspettative in un'ottica continuità aziendale nel medio-lungo periodo.

Ai fini delle considerazioni del business potenziale si può operare un'analisi della flotta esistente (*almeno quella dei grandi yacht*), della sua composizione e crescita.

Proiezioni unità in refit nel triennio



A *latere* delle considerazioni di mercato, i fattori tecnici relativi all'operatività sull'unità navale costituiscono aspetti significativamente rilevanti nell'ambito dell'attività cantieristica di *Refit & Repair* in quanto assurgono ad input primari nella creazione di valore nell'ambito di tale settore. Gli elementi operativi si correlano positivamente con l'attività di *Refit* e sono perlopiù riconducibili ai seguenti fattori:

- ✓ la straordinaria crescita dimensionale delle unità navali favorisce un congruo aumento del valore delle commesse di intervento, ma anche una maggior qualità e attenzione alla richiesta dal cliente. Basti pensare che l'intero mercato globale del "*Refit & Repair superyachts*" (oltre 30m) è pari ad almeno 1 miliardo di euro e segue sempre di più un *trend* al rialzo;
- ✓ i requisiti degli Istituti di Classificazione, ancor più restrittivi alla luce della crescita dimensionale e delle normative relative al *charter*, impongono periodicamente visite alla carena e smontaggi di macchinari e installazioni;



- ✓ una sempre maggior pianificazione delle attività di ordinaria manutenzione, dettata dalle società di *yacht management* che in percentuale crescente si occupano della gestione dello yacht a fianco del comandante;
- ✓ il perdurare del principio che vede molti armatori preferire di investire anche con lavori molto costosi, in modifiche sostanziali del proprio yacht, piuttosto che acquistarne uno nuovo.

3. Il progetto “MONACO MARINE SAVONA”

3.1 Descrizione del progetto

È intenzione di Monaco Marine perseguire la propria strategia di sviluppo e offrire servizi ed assistenza tecnica di qualità alle imbarcazioni che navigano nel Mediterraneo.

Nonostante un contesto economico internazionale deteriorato, Monaco Marine considera perseguibile la propria strategia di sviluppo anche nel mercato italiano con buone opportunità di sviluppo per il futuro.

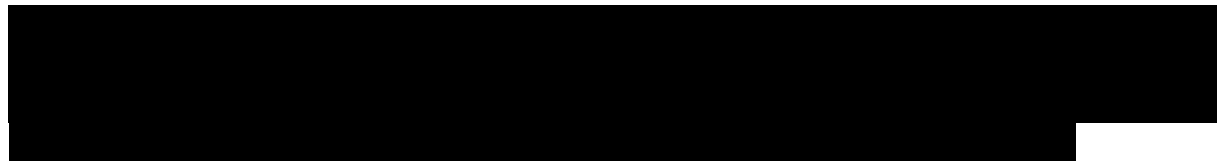
In particolare oggi, è possibile constatare una mancanza di infrastrutture dedicate all’attività *core business* di Monaco Marine, vale a dire manodopera specializzata, posti barca a terra e attrezzature che permettano l’adattamento alle evoluzioni del mercato.

Monaco Marine si propone di sviluppare sinergie tra i propri siti (Francia e Monaco), i più di 3.000 clienti ospiti nei cantieri e il sito di Savona, sviluppando l’attività di riparazione e *refitting* di Super Yacht di qualsiasi tipologia.

Con il progetto “MONACO MARINE SAVONA”, Monaco Marine intende adeguare la capacità produttiva dei cantieri navali siti in Savona rispetto alle richieste provenienti dal mercato.

Per far ciò intende avvalersi di maestranze quali: gruisti, elettricisti, carpentieri, falegnami, meccanici.

Grazie all’abilità delle suddette maestranze, Monaco Marine punta a sviluppare sinergie con gli altri suoi siti di riparazione con il fine di accogliere, anche a Savona, una clientela numerosa e diversificata.



In palese controtendenza rispetto alle numerose ristrutturazioni aziendali in atto e al fine di non disperdere manodopera specializzata, il progetto di Monaco Marine tutelerà le competenze professionali (*uno dei fattori chiave dell’eccellenza della nautica italiana*) maturate dal personale già presente in loco, con evidenti benefici in termini occupazionali.

L’attuazione dei programmi di sviluppo, inoltre, consentirà di creare un polo integrato con le altre aziende del settore presenti nel territorio con effetti benefici anche per l’indotto (*crewing, forniture e sub-forniture, approvvigionamenti, subappalti, ...*) ed in maniera coerente con i piani di sviluppo delle attività nell’ambito del sito di Savona.

Da ultimo, ma non meno importante, si sottolinea come l’investimento di Monaco Marine nel sito di Savona non si caratterizzi per finalità finanziarie e speculative, ma si delinea quale progetto industriale di lungo periodo effettuato da operatori del settore ed coerente sia con l’attuale presenza sia con lo sviluppo del gruppo nel mediterraneo.



3.2 Piano degli investimenti di Monaco Marine nel sito di Savona

OMISSIS



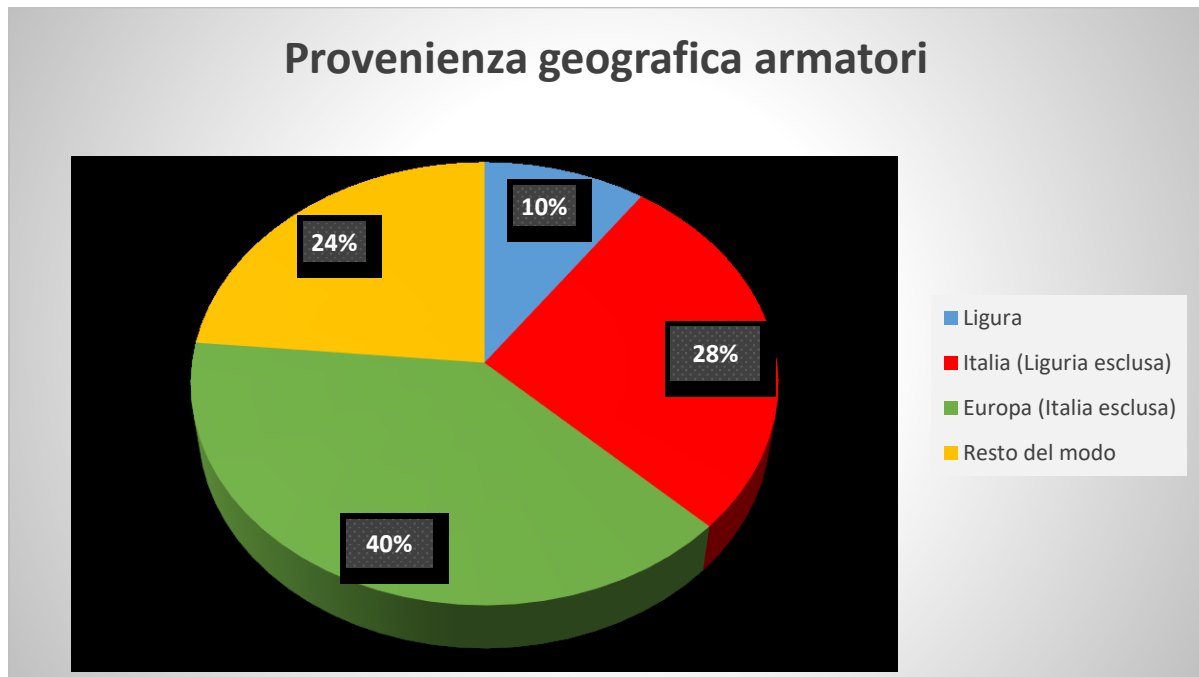
3.3 Business Plan

OMISSIS



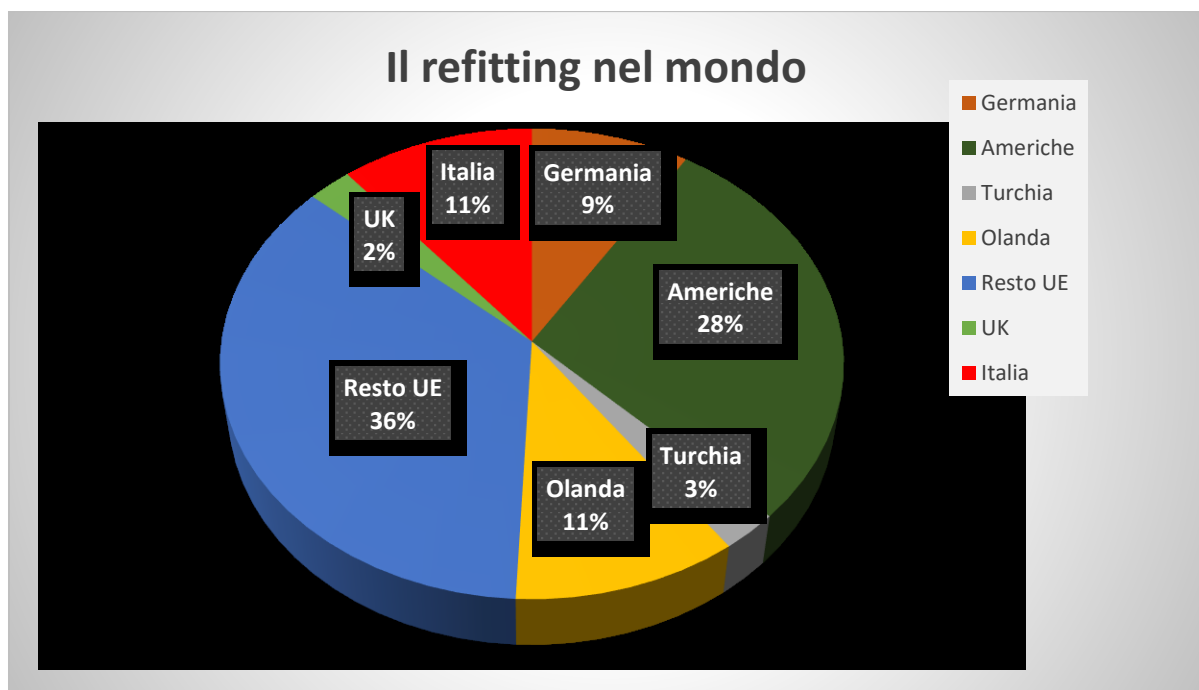
Piano industriale: ripartizione territoriale del target delle imbarcazioni

La clientela che Monaco Marine intende assistere in Italia evidenzia la seguente provenienza geografica.



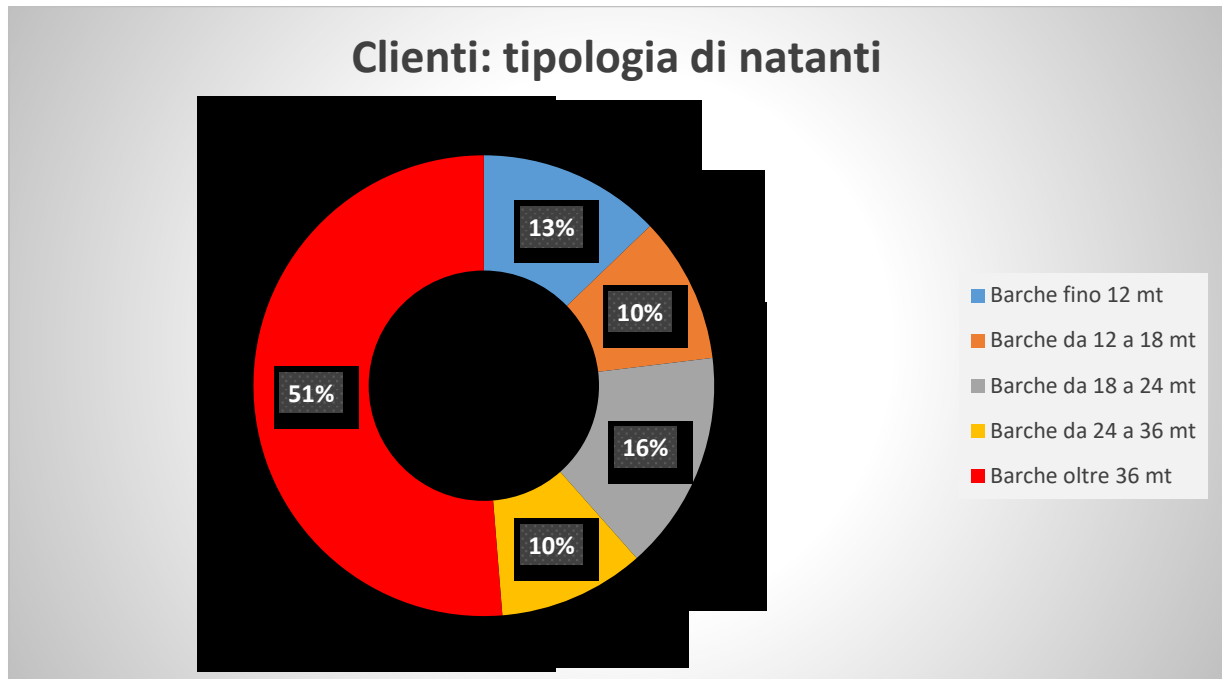
La sopra indicata segmentazione è in linea con la globalizzazione del mercato della nautica di cui Monaco Marine è *leader* a livello europeo.

A sostegno delle assunzioni strategiche su cui si fonda la segmentazione operata da Monaco Marine, è utile rilevare la ricerca condotta da Superyachtintelligence.com che mostra il luogo in cui gli armatori intendono procedere al *refitting* dei natanti.



Piano industriale: ripartizione della tipologia di natanti

Il mercato in cui Monaco Marine intende operare in Italia mostra la seguente ripartizione tra le diverse tipologie di natanti.



La sopra indicata suddivisione è coerente con la vocazione di Monaco Marine verso l'eccellenza. Il periodo di significativa espansione per questo settore è correlato ad una crescente richiesta di natanti di grandi dimensioni da parte degli armatori rendendo, quindi, concreti i margini e le previsioni che Monaco Marine ha ragionevolmente prognosticati.

4. Conclusioni

Il Cantiere di Savona potrà diventare *leader* in Italia e tra i primi al mondo nel settore della riparazione e ristrutturazione dei super-yacht, caratterizzandosi per l'alta qualità del servizio offerto. Ciò si potrà tradurre in risultati economici costantemente in crescita.

L'attività del cantiere riguarderà tutti i tipi di riparazione e ristrutturazione di imbarcazioni dai 20 metri in su, con interventi strutturali, meccanici e di impiantistica, con particolare riguardo alle finiture esterne di pittura, agli allestimenti di interni "*custom*", alla carpenteria in legno e fasciame, alle lavorazioni su scafi d'epoca.

Il Cantiere di Monaco Marine a Savona potrà contare su maestranze e personale dirigente provenienti da esperienze pluriennali nel settore.

Oltre all'investimento iniziale, la realizzazione di nuovi investimenti sarà legata sia alla durata delle concessioni demaniali richieste sia ad un più ampio progetto di riqualificazione delle aree.

Il cantiere potrà inoltre diventare "*service*" ufficiale di case costruttrici di motori ed eseguire allineamenti e rimotorizzazioni oltre che lavori d'impiantistica meccanica, oleodinamica e pneumatica.

Testimone della filosofia del servizio al cliente sarà l'assistenza completa che il cantiere sarà in grado di garantire anche per ciò che riguarda coperture assicurative speciali per navi in lavorazione, operazioni di immatricolazione, registro, sdoganamento, esportazione e importazione.

Da ultimo si evidenzia che, grazie alle sinergie con gli altri cantieri navali del gruppo attualmente ubicati nel Mediterraneo, l'area di Savona beneficerà (*oltre che dell'indotto industriale dei subappaltatori e dei fornitori operanti nella filiera*) anche della presenza di clientela internazionale, con ulteriori benefiche ricadute sulle attività (*ricettive e non*) presenti nella zona.



Chantal Lemeteyer

MONACO MARINE SA

Elenco allegati:

- 1) Conto economico prospettico (2020 – 2040); **OMISSIS**
- 2) Stato patrimoniale prospettico (2020 – 2040); **OMISSIS**
- 3) Rendiconto finanziario prospettico (2020 – 2040). **OMISSIS**